

*„A tárgyalások során könnyörtelenül leütök minden magas labdát, amit tárgyalópartnereim szerválnak.”*

**Dr. Rázsóné Szórády Csilla egy férfias üzletágban – építőipar – férfias szerepet tölt be, gazdasági igazgatója az éves szinten 23 milliárd forintos árbevételű Új Ház Zrt.-nek. A 11 éve működő cég szerte az országban található építőanyag-kereskedelmi vállalkozásokat fogja össze, és az összefogás révén az elérhető kedvezmények maximalizálására törekszik.**

SZÖVEG VASS ENIKŐ

# NŐKÉNT HELYTÁLLNI

Beszélgetés dr. Rázsóné Szórády Csilla,  
az Új Ház Zrt. gazdasági igazgatójával

## *Férfias iparágat választott munkahelyeül...*

Nem hiszem, hogy a gazdasági igazgatói szerepkör igazán férfiúi szerep lenne. A nőkben van meg az a képesség, hogy szisztematikusan végigvigyék a gazdasági jellegű döntéseket az egész vállalaton, hogy odafigyeljenek minden részletre, hogy szigorúan, a törvény előírásait betűről betűre betartva minden rendelkezésnek eleget tegyenek. Én hiszek a klasszikus szereposztásban, ahol a nők a részletekben gazdag dolgokra, a férfiak pedig a stratégiai irányításra, a tervezésre összpontosítanak. Az is igaz, hogy ennek a tisztségnek a betöltéséhez férfias vonásokra is szükség van, például határozott irányítás, a dolgok erőteljes kézben tartása, az alkalmazottak szakszerű menedzselése.

## *Hány alkalmazottat irányít?*

Csapatunk tízfős, és nők alkotják. Az évek során ennek a csapatnak sikerült nagyon jól összezsírozódnia, mindenki pontosan tudja, milyen munkát kell végeznie, mi az ő feladata. Illetve én vezetőként is tudom, hogy az adott feladat mennyi időt is vesz igénybe, mert annak idején postabontással és a levelek megválaszolásával kezdtem, és minden munkafolyamatot végigvittem épp azért, hogy tudjam, mit jelent azt az adott munkát elvégezni, és mennyi időt vesz igénybe annak pontos és szakszerű teljesítése.



**SZÓRÁDY CSILLA,**  
a 23 milliárd forint éves bevételű Új Ház Zrt. gazdasági igazgatója. A közgazdasági és könyvvizsgálói végzettségű szakember több vállalatnál bevezette és aktív használója az e-Link mobil vállalatirányítási rendszernek.

## *Nagyon határozott, ez minden mondatában érezhető...*

Ilyen jellegű határozottságra szükség is van, amikor egy női vezető nap mint nap férfiakkal körülvéve végzi munkáját. Munkám során kereskedelmi tárgyalások sorozatán is volt alkalmam részt venni, ahol multinacionális cégek magas rangú képviselőivel ültünk le egy tárgyalóasztalhoz. Ilyen esetben kellő mértékű határozottságra és elszántságra van szükség. Talán kicsit több, mint a férfiak esetében, hiszen ha ők teljesítik az elvárásokat, akkor már mindenki által elismert vezetők, ám a nők sokkal többet kell teljesítsenek annak érdekében, hogy megközelítsék vagy elérjék a férfiak eredményeit. Sokan felróják nekem, hogy hajthatatlan vagyok: ha tudom, hogy véleményem szakmailag megalapozott, és hogy tényszerűen igazam van, akkor a végtelenségig kitartok álláspontom mellett. Később az idő és a történések igazolják, hogy ez a kérlelhetetlenség alapozott volt és eredményhez vezetett.

## *Úgy tűnik, hogy a magyar nők hasonlóképpen határozottak a teniszben.*

Igen, ezt Szávay Ágnes sikerei – aki felé minden elismerésem – mindenképp igazolják.

## *Hogy ismerkedett meg a tenisszel?*

A fiam születése után kisebb depresszióban szenvedtem – ezt szerencsére a férjem idő-

ben felismerte. Egy este a férjem hazaért, és közölte velem, hogy pénteken négy órakor teniszkurzusra kell mennem. Rögtön megfogalmazódott bennem ezer kérdés: hogyan hagyhatom magára pár hónapos gyermekemet, ki fogja elvégezni a feladataimat, mit keresek én egyáltalán egy tenispályán. Ezeket a kérdéseket félretéve, elmentem az edzésre. Az első ismerkedés után nagyon megszerettem a teniszt. Ez a sport teljes embert igényel, száz százalékban arra kell összpontosítani, ami a pályán történik. Figyelni kell az ellenfelet, meg kell próbálni rövid idő alatt kitapasztalni a játéktípusát, és ehhez alkalmazkodva kell játszani a győzelemért. Sport közben a tenispályán a hétköznap gondjait sikerül pár órára elfelejteni, az ember ki tud kapcsolódni, teljesen fel tud tölteni, és újult erővel fog neki a munkának vagy a gyermekek nevelésének.

#### Most is aktívan teniszeznek?

Sajnos nem, mert sem a munka, sem a család, sem pedig a gyermekek nem teszik lehetővé, hogy néha-néha elmenjek egy edzésre. Igyekszem gazdasági vezetőként és családayaként is százszázalékosan teljesíteni, így egy harmadik szerepre egyelőre nem jut idő. Ám ha erre a közeljövőben időt tudnék szakítani, akkor mindenképp szeretnék visszatérni, és tovább gyakorolni, csiszolgatni technikámat. Mint minden tapasztalatból, a teniszből is valamit magammal vittem mindennapi életembe és munkahelyemre. Például a tárgyalások során könnyörtelenül leütök minden magas labdát, amit tárgyalópartnereim szerválnak. Az ilyen lehetőségeket egyszerűen nem lehet szó és reakció nélkül hagyni.

#### Ha lehetősége adódna, akkor elvállalná egy tenisztorna lebonyolítását?

Mindenképp, semmi esetre sem szalasztanék el egy ilyen lehetőséget. Munkahelyemen már volt alkalmam a különböző események szervezésébe belekóstolni, ugyanis egyelőre, marketingvezetőnk hiányában, a marketing jellegű feladatok irányításában is részt veszek. A szakmai kérdésekben azonban igényt tartanék egy tanácsadóra, egy olyan emberre, aki tudja, hogy ilyenkor kit illik meghívni, mire kell figyelni, és mi az, amit mindenképp érdemes és mi az, amit el kell kerülni.

Sokat dolgoztunk azért,  
hogy az Ön vállalkozása  
sikeres lehessen...



Használja fel  
tapasztalatainkat!



\*mintaadatok

[www.elink.hu](http://www.elink.hu)

**e-Link®**  
mobil vállalatirányítási rendszer